

Міністерство освіти і науки України
Приватне акціонерне товариство
«Вищий навчальний заклад
«Міжрегіональна Академія управління персоналом»
Херсонський інститут
Кафедра менеджменту організацій

**«ОСОБЛИВОСТІ СУЧАСНОГО
МЕНЕДЖМЕНТУ ТА ЕКОНОМІКИ:
СПІВВІДНОШЕННЯ ТЕОРІЇ
ТА ПРАКТИКИ»**

ЗБІРНИК МАТЕРІАЛІВ
VIII ВСЕУКРАЇНСЬКОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
КОНФЕРЕНЦІЇ



МАУП
МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ
УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ

17 грудня 2021 року

Херсон
ФОП Вишимирський В.С.
2021

УДК 33. 330

*Рекомендовано до друку рішенням Вченої ради
Херсонського інституту ПрАТ «ВНЗ МАУП»,
протокол № 4 від 20 грудня 2021 р.*

Редакційна колегія:

Діденко С. В. – заслужений юрист України, д. юрид. н., проф. (директор ПрАТ «ВНЗ «Міжрегіональна академія управління персоналом», Херсонський інститут, м.Херсон) – голова колегії

Демченко А.В. – к.ф.н., доц. (заступник директора з навчально-методичної роботи, ПрАТ «ВНЗ «Міжрегіональна академія управління персоналом», Херсонський інститут, м.Херсон)

Назаренко Л.О. – д. пед.н., доц. (завідувач кафедри менеджменту організацій ПрАТ «ВНЗ «Міжрегіональна академія управління персоналом», Херсонський інститут, м.Херсон)

Новак Н. П. – д.екон.н. (ПрАТ «ВНЗ «Міжрегіональна академія управління персоналом», Херсонський інститут, м.Херсон)

Головченко О.М. – д.екон.н., проф. (Національний університет «Одеська морська академія», м.Одеса)

Чумаченко А.С. – к.екон.н. (ПрАТ «ВНЗ «Міжрегіональна академія управління персоналом», Херсонський інститут, м.Херсон)

Афонченкова Т.М. – к.екон.н., доц. (ПрАТ «ВНЗ «Міжрегіональна академія управління персоналом», Херсонський інститут, м.Херсон)

Нестерова К.С. – к.екон.н., доц. (завідувачка кафедри економіки і міжнародних економічних відносин, Міжнародний гуманітарний університет, м.Одеса)

Бовдир О.С. – к.пед. н., доц. (ПрАТ «ВНЗ «Міжрегіональна академія управління персоналом», Херсонський інститут, м.Херсон)

Фудорова О. М. – к. соц. н., доц. (ПрАТ «ВНЗ «Міжрегіональна академія управління персоналом», Херсонський інститут, м.Херсон)

Особливості сучасного менеджменту та економіки: співвідношення теорії та практики: Матеріали VIII Всеукраїнської науково-практичної конференції. Вип. VIII / за ред. О.М.Фудорової – Херсон: ФОП Вишемирський В.С., 2021. – 188 с.

Збірник наукових праць присвячений аналізу проблем сучасного соціуму крізь призму менеджменту та економіки. Він містить концептуальні підходи до вивчення означеної проблематики, її методологічну та інструментальну складові.

Відповідальність за оригінальність, достовірність змісту, фактів, графічних матеріалів покладається на авторів

Адреса редакції: 73022, м.Херсон,
вул.Олександрівська, 37 / Тракторна, 20.
Телефон: (0552) 45-47-63,
ел.адреса: kafmen.kherson@gmail.com

© Херсонський інститут ПрАТ
«ВНЗ Міжрегіональна Академія
управління персоналом», 2021
© ФОП Вишемирський В.С., 2021

ЗМІСТ

РОЗДІЛ 1. СУЧАСНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ	10
<i>Діденко С. В.</i> Корпоративна культура: основні поняття, особливості формування	10
<i>Назаренко Л.</i> Адаптивна організаційна структура як чинник ефективності управління організацією	13
<i>Демченко А., Чаура Н.</i> Зовнішні та внутрішні ресурси управління якістю освіти на кафедрі україністики Вроцлавського університету	20
<i>Бовдир О.</i> Стиль управління: взаємодія керівника і підлеглих	24
<i>Попова Ю., Фудорова О.</i> Типи керівника: основні поняття та характеристики	33
<i>Куля І., Ченой Г.</i> Організаційні структури в управлінні сучасними підприємствами	39
<i>Король І.</i> Цілі фінансового менеджменту лікарняного закладу	45
<i>Куля І.</i> Сучасні комунікаційні процеси як елемент управління	53
<i>Романченко А., Гончаренко Л.</i> Засади психології управління підприємством	58
<i>Фудорова О.</i> Інклюзія як механізм управління сучасним закладом вищої освіти	62
РОЗДІЛ 2. ЛОГІСТИКА І ТРАНСПОРТ	68
<i>Головченко О.</i> Пріоритети розвитку транспортної галузі України	68
<i>Кеворков М., Головченко О.</i> Інноваційна діяльність як фактор підвищення конкурентоспроможності транспортних підприємств	74

***Кеворков Михайло**
здобувач вищої освіти
2 року навчання освітнього ступеня магістр
освітня програма «Міжнародні економічні відносини»
Міжнародний гуманітарний університет
м. Одеса*

***Головченко Олена**
д.е.н., професор
професор кафедри економіки і міжнародних
економічних відносин
Міжнародний гуманітарний університет
м. Одеса*

ІННОВАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ ЯК ФАКТОР ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ТРАНСПОРТНИХ ПІДПРИЄМСТВ

Низька конкурентоспроможність транспортних підприємств України приводить до незадовільного рівня транспортного обслуговування, зменшення швидкості просування товарів, залежності зовнішньої торгівлі України від іноземного транспорту.

Основними причинами виникнення проблем є: недостатнє фінансування державних програм розвитку транспорту; недостатній обсяг залучення іноземних та вітчизняних інвестицій на розвиток транспорту; недосконала система оподаткування; недосконалість нормативно-правової бази, повільна гармонізація вітчизняного транспортного законодавства до міжнародного; загострення конкурентної боротьби за

транзитні потоки в умовах наближення Європейського Союзу безпосередньо до кордонів України тощо [3, с.53].

Одним із шляхів вирішення вищеперелічених проблем розвитку транспорту є провадження транспортними підприємствами інноваційної діяльності. Інноваційний розвиток транспортної системи Україні сприятиме утвердженню України як високо розвинутої транспортної держави з конкурентоспроможними видами транспорту, здатними на рівноправну інтеграцію в міжнародну транспортну систему.

Це передбачає активізацію транспортних підприємств за такими основними напрямками діяльності у транспортно-дорожньому комплексі: інноваційне оновлення рухомого складу всіх видів транспорту; реконструкція портів; розбудова міжнародних транспортних коридорів і інфраструктури; упровадження нових технологій, спрямованих на забезпечення конкурентоспроможності на ринку транспортних послуг; створення й упровадження інформаційних систем нового покоління; упровадження заходів з підвищення рівня безпеки та охорони праці на транспорті, поліпшенню екології; упровадження енергозберігаючих технологій; удосконалення нормативно-правової бази інноваційної діяльності у сфері транспорту [2, с.32].

В інноваційному оновленні рухомого парку всіх видів транспорту, передбачається поповнення його прогресивними, сучасними, відповідними Європейським стандартам транспортними засобами нового покоління. Враховуючи прогнозне збільшення обсягів перевезень вони мають забезпечити більшу потужність, вантажопідйомність та розширення номенклатури перевезення вантажів. Прискорення оновлення рухомого складу потребує удосконаленої нормативно-правової

бази, формування організаційних і економічних (фінансового) механізмів для сприяння інноваційного відновлення транспорту [4].

Упровадження прогресивних транспортних технологій, спрямованих на забезпечення конкурентоспроможності на ринку транспортних послуг, передбачає організацію перевезень на основі транспортної логістики. Це дозволяє координувати рух матеріальних, інформаційних і фінансових потоків за принципами «від дверей до дверей» і «точно за терміном». Для цього потрібно створювати взаємопов'язані логістичні центри, сприяти розвитку й широкому застосуванню контейнерних перевезень, провадженню змішаних (інтермодальних, мультимодальних) перевезень та взаємодії різних видів транспорту у транспортних вузлах, упровадженню сучасних інформаційних технологій обміну даними, транспортною документацією, електронного документообігу [3, с.54].

Щодо підвищення паливної ефективності на транспорті, вона має відбуватися за рахунок застосування альтернативних видів палива: стисненого природного газу, біоетанолу, біодизельного палива.

Розвиток транспортної системи неможливий без реалізації транзитного потенціалу України. За оцінками англійського інституту Rendall, Україна має найвищий в Європі транспортний транзитний рейтинг 3,11 бала [1, с.152]. Транзитний рейтинг території тієї або іншої країни враховує розвиненість розміщених у ній транспортних систем і мереж, а також рівень і стан інфраструктури. Реалізація транзитних можливостей України потребує розвитку національної транспортної мережі, що передбачає розбудову магістральних шляхів

сполучення, на яких сконцентровані найбільші транспортні потоки і системи міжнародних транспортних коридорів з відповідною інфраструктурою. Це найважливіший напрям розвитку транспортно-дорожнього комплексу в інноваційній сфері. Важливу роль у системі МТК відіграє розвиток інформаційної інфраструктури, що акумулює, обробляє, зберігає й утилізує інформацію про наявність вантажу, потребу в тих або інших транспортних засобах, забезпечує безперервне спостереження за проходженням вантажів і підвищує рівень їх збереження.

Реалізацію інноваційної політики у різних галузях економіки здійснюють центральні органи виконавчої влади. В галузі транспорту цю функцію виконує Міністерство інфраструктури, яке здійснює підготовку пропозицій щодо реалізації інноваційної політики у транспортно-дорожньому комплексі, створює організаційно-економічні механізми підтримки її реалізації, доручає державним інноваційним фінансово-кредитним установам здійснення конкурсного відбору першочергових інноваційних проектів з пріоритетних галузевих напрямів інноваційної діяльності для здійснення фінансової підтримки цих проектів коштами, закладених Державним бюджетом України на відповідний рік.

Для державного економічного стимулювання інноваційної діяльності (реалізації інноваційних проектів) суб'єктам такого виду діяльності, чинним законодавством, передбачається фінансова підтримка (а саме: можливість отримання безвідсоткових або частково (до 50%) безвідсоткових кредитів через державні інноваційні фінансово-кредитні установи). Для

фінансової підтримки запроваджується державна бюджетна програма [4].

Пріоритетні напрями інноваційної діяльності в Україні складаються зі стратегічних та середньострокових.

Стратегічними пріоритетними напрямками діяльності транспортної системи України визначено будівництво і реконструкція.

До середньострокових напрямів інноваційної діяльності належать: застосування інноваційних технологій будівництва і реконструкції мостів; введення глобальних та регіональних систем радіонавігації транспортних засобів з використанням супутникового та наземного обладнання; реконструкція портів [4].

Недосконалість нормативно-правових документів, що регулюють інноваційну діяльність в Україні, гальмує впровадження інновацій транспортними підприємствами і, як наслідок, значно знижує їхню конкурентоспроможність як на національному так і на міжнародному ринках транспортних послуг [5, с.56].

Для покращення інноваційної діяльності транспортних підприємств та, як наслідок, підвищення рівня їхньої конкурентоспроможності необхідно:

- обґрунтувати на законодавчому рівні стратегічні пріоритетні напрями інноваційного розвитку транспорту;

- налагодити систему державного економічного стимулювання та фінансової підтримки інноваційної діяльності транспортних підприємств, що вирішить більшість проблем і буде сприяти здійсненню інноваційної діяльності в галузі транспорту.

- визначити критерії конкурентоспроможності діяльності транспортних підприємств та розробити

кількісну оцінку їх результативності, за якими можливо здійснювати моніторинг господарської діяльності підприємств транспорту та транспортної галузі в цілому.

Література:

1. Давтян К. В. Теоретичні основи функціонування міжнародних транспортних коридорів та їх роль в економіці України. *Бізнесінформ*. 2012. № 12. С.151-155. URL: https://www.business-inform.net/export_pdf/business-inform-2012-12_0-pages-151_155.pdf
2. Данилків Х. П., Горбова Х. В., Побурко О. Я. Інноваційний розвиток транспортної системи України. *Науковий вісник НЛТУ України*, 2018. № 4. С.31-35. URL: file:///C:/Users/User/Downloads/Innovacijnij_rozvitok_transportnoi_sistemi_Ukraini.pdf
3. Козак Л. С., Федорук О. В. Особливості формування ефективної моделі інноваційного розвитку транспортно-дорожнього комплексу України. *Економіка та держава*. 2020. № 3. С. 53 – 60.
4. Про схвалення Національної транспортної стратегії України на період до 2030 року: Розпорядження КМУ № 430-р від 30 травня 2018 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/430-2018-p>
5. Тхор С. О. Перспективи розвитку транспортного комплексу України. *Інвестиції: практика та досвід* 2013. №1. С 54-56 URL: http://www.investplan.com.ua/pdf/1_2013/14.pdf