

5. Реалізація стратегії інноваційного розвитку вітчизняних морських портів. Науковий вісник Ужгородського Університету. 2019. URL: <https://www.econa.org.ua>

Сотниченко Л.Л.

д.е.н., професор кафедри менеджменту та економіки морського транспорту ННІ МП та М Національного університету «Одеська морська академія»

ІНТЕГРОВАНЕ КЕРУВАННЯ ТРАНСПОРТНО-ЛОГІСТИЧНИМИ СИСТЕМАМИ МОРСЬКИХ ПОРТІВ

Європейський вектор інтеграції України зумовлює необхідність формування транспортно-логістичної системи, яка надає можливість об'єднати або забезпечити взаємодію всіх учасників на різних рівнях реалізації товару чи послуг. Формування транспортно-логістичної системи потребує визначення закономірностей та особливостей розвитку в умовах євроінтеграції, що визначає актуальність теми та її цінність.

Досягнення необхідного рівня розвитку логістичної інфраструктури морських портів зумовлене створенням та впровадженням єдиної системи управління логістичними потоками на основі інтеграції та координації суб'єктів транспортно-логістичного ринку на макро-, мезо- та мікрорівнях.

Слід наголосити, що логістична інфраструктура морських портів, з одного боку, є об'єктивною умовою функціонування логістичних систем, з іншого - її розвиток безпосередньо зумовлений «затребуваністю» транспортно-логістичних послуг у центрі сполучення вантажопотоків, що висуває на перший план вирішення завдання формування стійкого вантажопотоку.

Вирішення зазначеної задачі пропонується здійснити за допомогою формування інтегрованого управління транспортно-логістичними системами морських портів з використанням технологій та інструментів логістичного менеджменту.

Поняття «інтеграція», «інтегрування» використовуються в різних функціональних галузях та рівнях логістики стосовно управління ланцюгами поставок [1], бізнес-процесів [2], транспортно-логістичним системам, міжкорпоративним логістичним структурам [3] та ін.

Інтегроване керування транспортно-логістичними системами морських портів визначається як відносно стійка сукупність суб'єктів керування та учасників транспортно-логістичного ринку, взаємопов'язаних логістичним керуванням вантажопотоками (рис. 1).



Рис. 1. Принципова модель інтегрованого керування транспортно-логістичними системами

У транспортно-логістичних системах інтеграція розглядається як спосіб організації окремих компонентів (суб'єктів та об'єктів управління вантажопотоками на макро-, мезо- та мікрорівнях) в одну систему, яка забезпечує наскрізне узгоджене управління матеріальними та супутніми потоками об'єктів управління.

Мета інтегрованого керування транспортно-логістичними системами полягає у формуванні стійкого вантажопотоку на основі узгодженої та цілеспрямованої взаємодії суб'єктів ринку транспортно-логістичних послуг та держави. Досягнення поставленої мети реалізується у вигляді комплексу завдань [4] :

- забезпечення задоволення потреб клієнтів у транспортно-логістичних послугах на основі впровадження логістичних інновацій транспортування та

перевалки вантажів та «розвитку платформних технологій, інтернету речей, хмарних сервісів, віртуального моделювання, технологій захисту даних та ін.»;

- раціональне поєднання централізованого державного управління ринком транспортно-логістичних послуг та економічної самостійності ринкових суб'єктів;

- формування організаційної структури логістичного управління вантажопотоками на макро- та мікрорівнях;

- розвиток механізмів державно-приватного партнерства для створення сучасних об'єктів логістичної інфраструктури морських портів;

- регулювання та координування механізмів узгодження тарифної та митної політики вантажоперевезень.

Основним суб'єктом інтегрованого управління транспортно-логістичними системами морських портів на різних рівнях стає створення централізованого органу управління - Єдиного оператора.

Цільові орієнтири діяльності Єдиного оператора відповідають цілям інтегрованого управління транспортно-логістичними системами можуть бути реалізовані за допомогою таких базових функцій: аналіз кон'юнктури ринку вантажоперевезень; створення бази даних щодо ситуації на регіональних ринках; формування попиту та пропозиції на основі укладання угод з великими закордонними та українськими вантажоперевізниками; оцінка логістичного потенціалу транспортної та складської інфраструктури у конкретних регіонах; розвиток партнерських зв'язків з існуючими та потенційними контрагентами та формування потреби на послуги інтегрованої логістичної системи.

Інформаційно-аналітичний логістичний центр – інфраструктурний комплекс, який здійснює координацію та оптимізацію вантажопотоків та формування пакету логістичних послуг з комплексного забезпечення транзитного вантажопотоку та призначений для виконання наступних функцій:

- консолідація матеріальних та інформаційних потоків на всіх етапах перевалки та технологічного накопичення вантажів, організація єдиного інформаційного простору для учасників змішаних перевезень;

- інтеграція оперативної інформації про морський, залізничний, автомобільний вантажний фронт морських терміналів порту в режимі реального часу та надання її зацікавленим суб'єктам;

- оптимізація маршрутів проходження місцевих та транзитних вантажопотоків, координування технологічної взаємодії операторів морських терміналів;

- організація перепідготовки та підвищення кваліфікації фахівців інформаційно-логістичного, транспортно-експедиторського та митно-брокерського профілю та інші види інформаційних та аналітичних послуг.

На мезорівні інформаційно-аналітичний логістичний центр розглядаємо як суб'єкт управління, першочерговою метою якого є інтеграція функцій формування та підвищення ефективності логістичних господарських зв'язків із функціями визначення потреб у перевезеннях та використанні складів.

Найбільш високою формою організації перевезень, яка задовольняє вимоги споживачів, є інтегральні технології, що дозволяють використовувати переваги кожного виду транспорту та створити споживачам обслуговування високого рівня якості. Формування ефективної транспортно-логістичної системи України забезпечує економічний розвиток держави та підвищує конкурентоспроможність країни поміж інших ринків транспортно-логістичних послуг. Транспортно-логістична система дозволяє забезпечити вимоги споживачів, високий рівень якості обслуговування та транспортних послуг.

Список використаних джерел:

1. Буркинський Б.В., Нікішина О.В, Лисюк М.Л. Методологічні засади формування ефективної логістики товарних ринків: монографія; ІПРЕЕД НАНУ, Одеса 2020. 199 с.
2. Моргулець О., Нищенко О., Зінченко О. Впровадження аутсорсингу бізнес-процесів на підприємстві. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*, 3(34), 2020. С. 283–292. <https://doi.org/10.18371/fcaptr.v3i34.215522>
3. Негода А. В. Міжнародна логістика у схемах: навчальний посібник. Київський національний університет імені Тараса Шевченка. Київ: ВПЦ "Київський університет", 2020. 191 с.
4. Крикавський, Є.В., Похильченко О.А., Фертч М. Логістика та управління ланцюгами поставок : підручник. Львів : Вид-во Львів. політехніки, 2020 . 848 с.
5. Logist.FM (новини, рішення та публікації з логістики). URL: <http://logist.fm/>
6. Логістика в Україні (новини зі світу логістики та управління ланцюгами поставок). URL: <https://logistics-ukraine.com/>